

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени И.С. ТУРГЕНЕВА»

**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

**КОМПЛЕКСНЫЙ ЭКЗАМЕН ПО  
ФИНАНСОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ**

Направление подготовки  
38.04.02 Менеджмент

Профиль: Финансовый менеджмент

**Целью** вступительного испытания комплексный экзамен по финансовому менеджменту является проверка знаний базового учебного материала курсов «Финансовый менеджмент», «Финансы предприятия», «Инвестиции» и определение уровня достаточности знаний абитуриента для осуществления дальнейшей образовательной деятельности по образовательной программе 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) финансовый менеджмент).

**Задачи** вступительного испытания:

- проверка знаний содержания материала базовых курсов «Финансовый менеджмент», «Финансы предприятия», «Инвестиции»;
- проверка умения использовать базовые знания в научно-исследовательской, образовательной, экспертно-аналитической, организационно-управленческой деятельности;
- оценка владения поступающим общепрофессиональными знаниями теории и методов экономических исследований; способностью понимать, критически анализировать и излагать базовую экономическую информацию.

### **Требования к уровню подготовки поступающих**

#### **Поступающий должен:**

*Знать:*

- закономерности функционирования управленческих систем, законы и принципы управления;
- основные результаты новейших исследований в области финансового менеджмента;
- современные методы финансового анализа;
- теоретические основы и инструментарий финансового менеджмента.

*Уметь:*

- обобщать и критически оценивать результаты современных исследований отечественных и зарубежных теоретиков и практиков в области финансового менеджмента;
- анализировать и использовать различные источники информации для принятия и решения управленческих задач в области финансового менеджмента;
- обрабатывать аналитические материалы для оценки финансового состояния хозяйствующего субъекта и формировать прогнозы его дальнейшего развития;
- ориентироваться в актуальных достижениях финансового менеджмента, находить пути их применения к конкретным управленческим проблемам;
- оценивать принимаемые управленческие решения с точки зрения их влияния на эффективность деятельности организации;
- проводить стратегический анализ факторов внешней и внутренней среды организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать степень их влияния на развитие;
- оценивать новизну и перспективность инноваций, разрабатывать бизнес-план привлечения инвестиций, оценивать риски и разрабатывать мероприятия по их снижению.

*Владеть:*

- навыками обработки массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализа, оценки, интерпретации полученных результатов и обоснования выводов;
- методиками построения моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, анализа и интерпретации

полученных результатов;

– навыками разработки проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовки предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;

### Форма проведения вступительного испытания

Вступительное испытание «Комплексный экзамен по финансовому менеджменту» проводится в форме тестирования с использованием дистанционных технологий. Продолжительность вступительного испытания – 90 минут.

### Критерии оценки

Вступительное испытание в себя задания, состоящие из трех частей:

- в части 1 содержится 60 тестовых заданий закрытого типа с выбором одного верного ответа (из четырех предложенных). Максимальное количество времени на выполнение каждого тестового задания – 60 сек. Правильно выполненное задание оценивается в 1 балл. Неверный ответ или его отсутствие оценивается в 0 баллов.

- в части 2 содержится 6 тестовых заданий закрытого типа с выбором множественного ответа (из шести предложенных) (Выбор нескольких вариантов), 1 тестовое задание на установление соответствия (Установление соответствия), 3 тестовых задания открытого типа с прямым набором ответа (Прямой ответ (Строка текста)). Максимальное количество времени на выполнение каждого тестового задания – 90 сек. Правильно выполненное задание оценивается в 2 балла. Частично или не полностью решенное задание оценивается в 1 балл. Неверный ответ или его отсутствие оценивается в 0 баллов.

Выполненные задания в частях 1 и 2 оцениваются путем сравнения данного поступающим варианта ответа с кодом верного ответа. Оценка дихотомическая – «выполнено» в случае совпадения с кодом верного и «не выполнено» – в случае несовпадения.

- в части 3 – тестовое задание открытого типа (с открытым вопросом) с развернутым ответом (полная запись ответа с обоснованием). Максимальное количество времени на выполнение задания – 900 сек. Правильно выполненное задание оценивается в 20 баллов.

Выполненное задание в части 3 оценивается с следующим образом:

Критерии	Показатели	Баллы
1. Актуальность	Материал актуален, отражает самые современные подходы к проблеме	2 балла
	Материал, в целом, имеет новизну, однако, отражены не все современные взгляды на проблему	1 балл
	Материал устаревший, многие высказанные позиции пересмотрены на настоящий момент	0 баллов
2. Полнота, содержательность, системность	Поступающий свободно ориентируется в вопросах экономики. Изложение знаний полное, в соответствии с требованиями программы. Ответ логичен, последователен. Объем изложенного достаточен.	2 балла

	<p>Поступающий демонстрирует достаточный уровень владения теоретическими знаниями, ориентируется в основополагающих вопросах экономики, но испытывает некоторые трудности в его самостоятельном воспроизведении. Изложение знаний полное, ответ соответствует вопросу, объем достаточен, материал систематизирован, однако допускаются отдельные несущественные нарушения логики и последовательности изложения, допущены пропуски логических элементов ответа.</p>	1 балл
	<p>Поступающий демонстрирует лишь отдельные представления об изучаемом материале, не ориентируется в современных проблемах экономики. Изложение материала отрывочное, неполное, бессистемное, изобилует пропусками существенных деталей. Объем ответа недостаточен.</p>	0 баллов
3. Научность	<p>Материал изложен с опорой на научные факты, фундаментальные исследования. В ответе поступающий обращается к первоисточникам, трудам классиков и современных исследователей.</p>	2 балла
	<p>Материал содержит некоторые отсылки на научные исследования, однако, недостаточно уверенные и полные. При ответе поступающий апеллирует к первоисточникам, трудам классиков и современных исследователей, проявляет умение доказательно объяснять научные факты и явления в исторической ретроспективе и с точки зрения новейших достижений, однако допускает некоторые неточности.</p>	1 балл
	<p>Материал изложен исключительно на бытовом, житейском уровне. При изложении допущено использование ряда ненаучных подходов, трактовок.</p>	0 баллов
4. Наличие авторской позиции	<p>Собственная позиция аргументирована, подтверждена теорией, наукой, фактами, примерами, суждениями. Представленная собственная точка зрения раскрыта на научном уровне.</p>	2 балла
	<p>Авторская позиция прослеживается, но аргументирована на формальном уровне, не показано наличие собственных суждений относительно дискуссионных вопросов. Сделана попытка проявления собственной позиции и аргументации ее на бытовом уровне.</p>	1 балл
	<p>Собственная профессиональная позиция по рассматриваемым вопросам отсутствует или ошибочна, противоречит науке. Отсутствует умение критично относиться к научной информации.</p>	0 баллов
5. Корректность использования категориально-терминологического аппарата	<p>В тексте успешно используются научные и профессиональные термины. Показано глубокое понимание терминов, уверенное владение категориальным аппаратом науки</p>	2 балла
	<p>Термины используются осмысленно, однако встречаются незначительные неточности при их употреблении. Встречается ненаучная терминология, некоторые ошибки в понимании и применении профессиональной терминологии</p>	1 балл

	Ответ изобилует ненаучной терминологией, допущены грубые фактологические ошибки в использовании терминов, проявлено полное непонимание профессиональной лексики.	0 баллов
6. Структурная, композиционная целостность, завершенность.	Ответ отличается структурной и композиционной целостностью, включает вступление, основную часть, заключение. При изложении привлечен достаточный объем сведений. Изложение связное, яркое, образное.	2 балла
	Ответ поступающего имеет определенную структуру, характеризуется определенной смысловой цельностью, речевой связностью и последовательностью изложения, нарушена логика выстраивания ответа, часть материала представлена отрывочно.	1 балл
	Ответ не структурирован, изложение ведется бессистемно, в ответе не представляется возможным выделить структурные элементы. Объем текста недостаточен.	0 баллов
7. Обоснованность, доказательность представленных выводов	Выводы логичны и убедительны. Поступающим проявлено умение доказательно объяснять экономические факты и явления в исторической ретроспективе и с точки зрения новейших достижений теории и практики экономической науки. Показана способность критично анализировать и объяснить разные точки зрения, грамотно интерпретировать научные факты. В ответе прослеживаются межпредметные связи, обнаруживаются умения критично относиться к научной информации, высказаны собственные суждения относительно дискуссионных вопросов.	2 балла
	Поступающим совершена попытка подведения итогов, формулирования выводов, обобщения изложенного материала на бытовом уровне, однако, есть затруднения в подкреплении высказываемых выводов доказательствами. Поступающий обнаруживает понимание материала, но не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать научно свои выводы, суждения и умозаключения.	1 балл
	Выводы отсутствуют.	0 баллов
8. Наличие и уместность примеров	Ответ обнаруживает понимание материала, обоснованность суждений, способность привести необходимые примеры. Ответ иллюстрируется соответствующими примерами из прошлого и современности, собственного опыта, что свидетельствует об умении анализировать собственную деятельность.	2 балла
	Выявляется попытка проиллюстрировать ответ примерами, однако выбор их не всегда уместен. Поступающий затрудняется в подкреплении высказываемых теоретических положений примерами из литературы и собственной деятельности.	1 балл
	Примеры не приводятся. Имеющиеся отрывочные теоретические высказывания не иллюстрируются соответствующими примерами, что свидетельствует о неумении анализировать литературу и собственную деятельность, делать адекватные выводы и умозаключения.	0 баллов

9. Точность в изложении фактических данных, опора на научные, подтвержденные факты	Отсутствуют фактологические ошибки и неточности. Ответ структурирован, логичен, материал изложен в системе. Показано знание различных, в том числе альтернативных, точек зрения по проблеме, способность апеллировать к известным исследователям в области экономической науки.	2 балла
	Ответ, в целом, логичен, однако, наблюдается некоторая разрозненность в подаче материала. Показана способность видеть некоторые аспекты изучаемой проблемы. Присутствуют ссылки на наиболее популярные исследования, однако, отмечены фактологические неточности при обращении к первоисточникам. Проанализировано ограниченное число подходов к проблеме.	1 балл
	Ответ слабо структурирован, изложение хаотичное, разорванное, бессистемное. Бессистемное выделение случайных признаков изученного; проявлено неумение производить простейшие операции анализа и синтеза; делать обобщения, выводы. Обращение к существующим исследованиям не сделано.	0 баллов
10. Соответствие формальным требованиям к оформлению текста ответа	Текст правильно орфографически и пунктуационно оформлен, основные нормы культуры речи соблюдены. Язык изложения ясный, точный. Лексика использована уместно. Качество речи высокое.	2 балла
	В целом требования к оформлению письменных текстов соблюдены, однако некоторые речевые нормы некритично нарушаются. В тексте обнаруживаются единичные ошибки в применении языковых норм и правил. Допущено использование бытовой лексики.	1 балл
	Обнаружено значительное количество грубых лексических, орфографических, пунктуационных ошибок. Ответ не соответствует нормам культуры речи. Качество речи низкое.	0 баллов

Максимальное количество баллов вступительного испытания составляет 100 баллов.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний при приеме на обучение по образовательным программам высшего образования (программам магистратуры) в ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», составляет 51 балл.

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### **1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента.**

Эволюция теории финансового менеджмента. Система базовых (фундаментальных) концепций и моделей финансового менеджмента. Содержание, принципы, цели и задачи финансового менеджмента. Система, функции и механизм финансового менеджмента.

### **2. Информационное обеспечение финансового менеджмента.**

Регулирование финансового учета и отчетности в различных странах. Тенденция разделения бухгалтерского учета и финансовой отчетности в международном учете и в России. Модели финансового учета: классификация бухгалтерских систем; международные стандарты финансовой отчетности; национальная модель. Структура финансовой отчетности предприятия. Типовые формы квартальной финансовой отчетности. Трактовка финансовой отчетности. Анализ движения денежных средств. Оценка активов предприятия. Активы предприятия: оценка текущей стоимости. Определение величины износа объекта. Анализ финансового положения предприятия. Цели и методы анализа. Оценка и анализ динамики изменения и состояния хозяйственных средств предприятия. Коэффициентный и факторный анализ финансового положения предприятия. Коэффициентный и факторный анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия

### **3. Организация предпринимательской деятельности.**

Предприятие и предпринимательская деятельность. Сущность, цели и задачи предпринимательской деятельности. Субъекты и формы предпринимательской деятельности. Методы организации бизнеса. Типы предприятий по формам собственности и организационно-правовому положению. Условия и риски предпринимательской деятельности.

### **4. Управление бизнес-процессами.**

Содержание и виды бизнес-процессов в организации. Обеспечение управляемости и контролируемости технологических процессов. Перепроектирование бизнес-процессов. Моделирование бизнес-процессов. Методами реинжиниринга бизнес-процессов. Современные возможности и области использования методологии управления бизнес-процессами предприятий.

### **5. Бизнес-планирование в менеджменте.**

Понятие бизнес-планирования. Основные типы бизнес-планов. Принципы бизнес-планирования. Процесс планирования в организации. Предплановый прогноз. Классификация методов прогнозирования. Методы разработки планов. Перспективные и стратегические планы, целевые комплексные программы, бизнес-план, особенности текущих планов.

### **6. Управление проектами.**

Концепция управления проектами. Международная и российская ассоциации управления проектами. Проект: основные понятия и определения. Организация проектирования. Команда менеджмента проекта. Маркетинг проекта. Экспертиза проекта. Управление стоимостью проекта. Управление ресурсами проекта. Менеджмент качества проекта. Управление рисками проекта. Контроль и регулирование проекта. Оценка эффективности проекта.

### **7. Управление инвестициями и риск-менеджмент.**

Инвестиции: определение и сущность. Иностраные инвестиции. Инвестиционная деятельность и инвестиционная политика. Инвестиционная привлекательность регионов и отраслей. Институты коллективного инвестирования. Инвестиционное проектирование. Методы оценки инвестиционных проектов. Формирование портфеля реальных инвестиций. Инвестирование в финансовые инструменты. Управление инвестиционным риском. Методы анализа инвестиционных рисков. Мероприятия по снижению инвестиционного риска

### **8. Анализ, планирование и контроль в системе финансового менеджмента.**

Информационное обеспечение финансового менеджмента. Содержание и виды анализа в системе финансового менеджмента. Финансовое планирование в организации. Внутрифирменное бюджетирование в финансовом менеджменте. Система финансового контроллинга в организации.

### **9. Долгосрочная финансовая политика организации.**

Основные направления реализации долгосрочной финансовой политики организации. Содержание, классификация и характеристика составляющих капитала организации. Управление собственным капиталом организации. Основные способы привлечения заемного капитала. Средняя взвешенная и предельная стоимости капитала организации. Методы оценки. Целевая и оптимальная структура капитала организации. Финансовые инновации в управлении капиталом.

### **10. Дивидендная политика.**

Понятия дивиденда и дивидендной политики. Показатели дивидендной политики. Теории дивидендной политики. Факторы и ограничения дивидендной политики. Основные типы дивидендной политики и методики дивидендных выплат. Порядок, источники и формы выплаты дивидендов.

### **11. Управление оборотным капиталом предприятия.**

Оборотный капитал и задачи управления им. Потребность предприятия в оборотном капитале. Основные задачи управления оборотным капиталом. Управление дебиторской задолженностью (кредитный менеджмент). Кредиторская задолженность как источник краткосрочного финансирования предприятия. Факторинг как источник краткосрочного финансирования.

### **12. Управление и планирование запасов на предприятии.**

Управление запасами и их планирование как элемент финансового менеджмента. Общий методический подход к планированию оптимального уровня запасов. Прикладные модели управления запасами на предприятии: модель экономической партии заказа. Модель управления запасами готовой продукции.

### **13. Управление ценами на предприятии.**

Системообразующие цены, формы и методы регулирования цен предприятий. Основы ценовой политики предприятия и главные направления менеджмента цен. Управление ценами на новые изделия и корректировка действующих цен. Управление средней ценой и политика поддержания цен продаж.

### **14. Управление текущими издержками.**

Классификация затрат. Определение оптимальной величины себестоимости продукции с использованием методов операционного анализа. Оценка взаимодействия финансового и операционного рычагов.

**15. Анализ финансового состояния и результатов деятельности предприятия.**

Сущность, методы и информационная база анализа финансового состояния предприятия. Система показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия. Анализ состава и структуры баланса предприятия. Анализ ликвидности баланса и платежеспособности предприятия. Анализ финансовой устойчивости предприятия. Анализ деловой активности предприятия. Анализ прибыли и рентабельности предприятия.

**16. Управление источниками финансирования предприятия.**

Источники финансирования: определение, классификация. Внешние и внутренние источники финансирования предприятия. Собственные, заёмные и привлечённые источники. Внутренние источники финансирования: прибыль, амортизационные отчисления. Внешние источники финансирования: бюджетное финансирование, банковский кредит, эмиссия, лизинг, форфейтинг, факторинг и др. Эффект финансового рычага: понятие, правила расчета.

**17. Оценка бизнеса: основные подходы.**

Оценочная деятельность в рыночной экономике. Основные подходы к оценке бизнеса. Финансовая информация для оценки стоимости бизнеса. Основные методы доходного подхода. Оценка стоимости компании (бизнеса) на основе сравнительного подхода. Затратный подход к оценке бизнеса.

**18. Управление инновациями.**

Концепция инновационного менеджмента. Инновации и инновационные процессы. Разработка программ и проектов нововведений. Создание благоприятных условий нововведений. Формы инновационного менеджмента. Финансовая база инноваций. Прогнозирование в инновационном менеджменте. Инновационный менеджмент и стратегическое управление. Инновационная стратегия как элемент формирования стратегических планов предприятия.

**19. Финансовые стратегии слияний и поглощений.**

Стратегические аспекты слияний и поглощений. Теоретические основы слияний и поглощений. Этапы и стратегии слияний и поглощений. Структурирование, финансирование и оценка эффективности слияний и поглощений.

**20. Антикризисное управление.**

Понятие антикризисного управления. Принципы и направления антикризисного менеджмента. Модели антикризисного управления. Кризисные факторы. Кризисы в развитии социально-экономических систем. Диагностика кризисов в организации.

**Список литературы:**

1. Авдеева, В.И. Финансовый менеджмент: учебник / В.И. Авдеева, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова. - Москва: КноРус, 2021. - 427с.
2. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики: монография / А.Н. Ряховская [и др.]; под редакцией А.Н. Ряховской. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 153с.
3. Бланк, И.А. Финансовый менеджмент / И.А. Бланк. – Киев: Ника-центр, 2004. – 655с.
4. Вяткин, В.Н. Риск-менеджмент: учебник / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 365с.
5. Григорьева, Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов / Т.И. Григорьева. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 486с.
6. Екимова, К.В. Финансовый менеджмент: учебник для среднего профессионального образования / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 381с.
7. Инвестиционный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Д.В. Кузнецов [и др.]; под общей редакцией Д.В. Кузнецова. - 2-е изд. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 289с.
8. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент: учебник / Т.В. Кириченко. – Москва, 2013. - 484с.
9. Лукасевич, И.Я. Финансовое моделирование в фирме: учебник для вузов / И.Я. Лукасевич. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 356с.
10. Найденова, Р.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Р.И. Найденова, А.Ф. Виноходова, А.И. Найденов. - Москва: КноРус, 2020. - 208с.
11. Погодина, Т.В. Инвестиционный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т.В. Погодина. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 229с.
12. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т.В. Погодина. - 2-е изд. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 259с.
13. Рогова Е.М. Финансовый менеджмент: учебник / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. - Москва: Издательство Юрайт, 2015. - 540с.
14. Финансовый менеджмент: проблемы и решения: учебник для вузов / А.З. Бобылева [и др.]; под редакцией А.З. Бобылевой. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 795с.
15. Финансовый менеджмент: учебник / В.С. Золотарев, В.Ю. Барашьян, А.А. Лапоногова [и др.]; под ред. В. С. Золотарева, В. Ю. Барашьян. - Москва: КноРус, 2023. - 519с.
16. Финансовый менеджмент: учебник / коллектив авторов; под ред. проф. Е.И. Шохина. - 3-е изд., стер. - М.: Кнорус, 2016. - 480с.
17. Юкаева В.С. Инновационный менеджмент: учебник/ В.С. Юкаева. – Москва: Юнити-Дана, 2015.- 392с.